

## BELEIDSPLAN Stichting Sawasdee 2023 tot 2027

### Projecthulp Zuid-Oost Azië



Datum: 26-06-23

Referentie: Beleidsplan 2023-2027

Status: definitief

Auteur: Frans Ars/Hector Loontjens

RSIN: 80.66.32.203

KVK: 22.04.20.96

***“nobody can do everything but everyone can do something”***

Inhoud:

Inleiding

1.

2. Visie en missie

2.1 Visie

Missie

2.2

3. Ambities

3.1 Projecten

3.2 Verantwoording

3.3 Fondsenwerving

4. Kansen en bedreigingen

4.1 Sterke punten

4.2 Zwakke punten

5. Strategisch stappenplan

5.1 Fondsenwerving

5.2 Projectvoortgang en verantwoording

5.3 Bestuurlijke zaken

6. Slot

6.1 Samenwerking met andere organisaties

6.2 Aangesloten bij

7. Planning

## 1. Inleiding

Stichting Sawasdee is een kleine organisatie met een duidelijk doel voor ogen. Directe hulp leveren aan de kansarme en vaak hevig verwaarloosde jeugd en jongeren in Zuid-Oost Azië en meer specifiek in Cambodja. Stichting Sawasdee steunt kleinschalige duurzame projecten en werkt samen met lokale organisaties in Cambodja.

Op 11 maart 1998 werd Stichting Sawasdee opgericht. Vanaf het begin van de oprichting lag de focus sterk op het verbeteren van de basisvoorzieningen voor kansarme jongeren zoals goede voeding en verzorging maar vooral een gedegen vorm van onderwijs.

In de afgelopen 25 jaar zijn er, mede met financiële ondersteuning door Stichting Sawasdee, een groot aantal scholen gebouwd waaronder:

- drie technische scholen (beroepsonderwijs) in Phnom Penh en Sihanoukville en Kep
- een proefboerderij annex TVET agrarische opleiding in Salabalath ( Battambang)
- verblijfs accommodaties voor meisjes studenten in Kep en Sihanoukville
- een hotelschool in Sihanoukville ( beroepsopleiding)
- een kleinschalige school voor beroepsopleiding in de gevangenis van Sihanoukville
- een tiental basisscholen in diverse afgelegen provincieplaatsen
- een opvangtehuis in Poipet voor eerder in Thailand misbruikte kinderen
- één literacy centers in Andaung Chenh (Battambang), gestart voor educatie aan analfabete kinderslaafjes uit de steenfabrieken en kinderen uit arme boeren gezinnen.

Tevens werd door Sawasdee in belangrijke mate bijgedragen aan de bouw, inrichting en Instand houding van het aids kinderdorp NHCC, New Hope for Cambodian Children, in de stad Kompong Speu.

Dit beleidsplan heeft betrekking op de periode januari 2023 tot en met december 2027. In dit beleidsplan verwoordt het bestuur de doelstellingen en de verwachte resultaten van de gezamenlijke inspanningen in de genoemde periode.

## **2. Visie en Missie**

### **2.1 Visie**

Het bestuur van de Stichting Sawasdee deelt de filosofie van de Orde der Salesianen van Don Bosco uit Turijn (Italië). Deze orde is wereldwijd in meer dan 120 landen werkzaam en biedt kwetsbare jongeren uit de armste milieus gratis onderwijs aan. Zij verzorgt hierbij desgewenst gratis maaltijden en indien nodig intern verblijf, om zodoende met liefdevolle begeleiding deze jongeren de kans te bieden uit de cirkel der armoede te geraken.

Cambodja behoort tot de meest arme landen ter wereld ten gevolge van een gruwelijk verleden van oorlogen en onderdrukking.

De bevolking gaat nog steeds gebukt onder de lasten tot wederopbouw van het land na de verdrukking en holocaust onder het schrikbewind van Pol Pot.

Nu is ook; na talloze overstromingen en de nasleep van de pandemie, een economische crisis ontstaan waarvan de gevolgen opnieuw juist de meest arme bevolking treft.

Stichting Sawasdee heeft Cambodja tot speerpunt gemaakt van haar hulpprogramma en wil op die manier meewerken aan een betere toekomst voor Cambodja.

### **2.2. Missie**

De doelstelling van Stichting Sawasdee is om werkzaam te zijn in het algemeen maatschappelijk belang met name in het gebied van Zuid-Oost Azië en meer specifiek in Cambodja.

Stichting Sawasdee tracht haar doelstellingen onder meer te bereiken door bijdragen te leveren in de ontwikkeling van de geestelijke en lichamelijke volksgezondheid en het algeheel welzijn van mensen, alsmede het bevorderen van sociale- onderwijskundige- en charitatieve projecten.

Tot de doelstellingen van de stichting behoort mede het financieel ondersteunen van opleidingen, studies, beurzen, leerstoelen, projecten en het doen van uitkeringen aan - en het ondersteunen van andere instellingen.

Hierbij heeft Stichting Sawasdee een duidelijk doel voor ogen, namelijk het onderwijs voor meer kinderen toegankelijk maken door het financieel ondersteunen van de bouw, inrichting en, meer belangrijk voor de nabije toekomst, het in stand houden van de scholen door goed onderhoud en faciliteren bij aanschaf van leermiddelen, computers etc.

Stichting Sawasdee investeert in kleinschalige duurzame projecten die bij voorkeur onder de lokale bevolking worden uitgevoerd/gerealiseerd. De coördinatie en controle wordt veelal door de Don Bosco Foundation of Cambodia uitgevoerd dan wel- incidenteel- door ervaren plaatselijke organisaties

Stichting Sawasdee heeft geen politieke doelstellingen en geeft ondersteuning zonder onderscheid in ras of religie.

### 3. Ambities

- Per jaar minimaal één onderwijsfaciliteit of kinderopvang te onderhouden, uit te breiden of te verbeteren.
- Per jaar een gelimiteerd aantal studiebeurzen (schoolgeld) te verstrekken aan studenten of leraren in het voortgezet (beroeps)onderwijs.
- Het jaarlijks verschepen van minimaal 1-2 stuks 40ft. containers met hulpgoederen zoals machines, gereedschappen, schoolmeubilair, sanitair, computers, voedselpakketten, spelmateriaal/speelgoed etc. etc.
- Het geven van voorlichting en het verbeteren van de kennis en kunde over ontwikkelingswerk in Cambodja, dit in samenwerking met daar eveneens werkzame collega NGO -partner organisaties.

We trachten hierbij ook de bevolking bij lokale projecten te betrekken en hen door een eigen financiële bijdrage of met persoonlijke inzet, hoe klein dan ook, deelgenoot te maken.

#### 3.1 Projecten

##### **De volgende specifieke projecten zullen als eerste worden gerealiseerd.**

- In 2022-2023 hopen we op het terrein van de gevangenis in Sihanoukville; naast de school voor beroepsopleiding die we in 2020 hebben gebouwd voor educatie aan jeugdige delinquenten, een opvanglocatie (Kindergarten) te realiseren voor de gedetineerde vrouwen die hier, met jonge kinderen (zelfs baby's) onder erbarmelijke omstandigheden, zonder enige privacy, moet leven.  
We hopen de opvanglocatie te kunnen voorzien van alle benodigde zaken die de kinderen nodig hebben om te spelen waarbij ook de moeders kunnen worden opgevangen en eventueel onderwijs kunnen krijgen.  
De begeleiding wordt vanuit de plaatselijke Don Bosco school verzorgd.
- De eerstkomende jaren zullen we een aantal studenten van de TVET opleiding (Technical Vocational Education Training) steunen met een beurs we zullen tevens de opleidingsfaciliteit financieel blijven ondersteunen bij het in stand houden van de opleiding en scholing accommodaties. De opleiding kan gezien worden als een lagere/middelbare beroepsopleiding gericht op de landbouw en mechanisatie. Ook zal i.v.m. de opleiding, jaarlijks het nodige worden geïnvesteerd in leermiddelen zoals computers, gereedschappen en machines en inrichting van de faciliteit.
- In 2023 zal het renovatieproces van de hotel en hotelschool worden afgerond. De hele renovatie is door Stichting Sawasdee gefinancierd en is uitgevoerd in 2022 en 2023.
- De eerstkomende jaren zullen we de intern verblijvende kinderen van Kindergarten in Sihanoukville financieel steunen.

### **3.2 Verantwoording**

Tijdens de bouw of realisatie van een project wordt de voortgang door middel van tussentijdse rapportages door de partnerorganisatie bijgehouden waarbij aan de volgende punten specifiek aandacht wordt besteed:

- \* Planning, loopt de uitvoering conform planning.
- \* Budget bewaking.
- \* Kwaliteit en duurzaamheid.
- \* wordt het project uitgevoerd conform de overeengekomen specificaties.

De oplevering van het project geschiedt door een lokale vertegenwoordiger van de Don Bosco Foundation of Cambodia (DBFC) in Cambodja.

Na de realisatie c.q. oplevering wordt in een eindverslag een evaluatie voorgelegd met overlegging van facturen en fotomateriaal.

Jaarlijks worden de inkomsten en uitgaven verantwoord in ons financieel jaarverslag, dat wordt gepubliceerd op onze website.

De rapportage wordt opgenomen op onze website.

Stichting Sawasdee draagt het CBF Keurmerk (Erkend Goede Doelen) waarmee wij voldoen aan de normen die door en voor de fondsenwervende sector zijn vastgesteld.

### **3.3 Fondsenwerving**

Voor het verkrijgen van de benodigde fondsen zullen wij:

- onze bestaande donateurs benaderen/aanschrijven,
- lezingen geven op de plaatselijke scholen, kerken en bij serviceclubs als Rotary, Kiwanis en Lions.
- vermogensfonds(en) en andere steunfondsen aanschrijven,
- een suppletie aanvragen bij Wilde Ganzen
- persberichten plaatsen in de media en crowd funding acties opzetten
- benefietavonden, veilingen en bazaars organiseren
- verkoop van artikelen zoals sjaals, handicrafts e.d. op markten en evenementen in de regio.

## 4. Kansen & Bedreigingen

### 4.1 Sterke punten

De sterke punten van Stichting Sawasdee bij het realiseren van de beoogde doelstellingen zijn:

- De rechtstreekse contacten met de in Cambodja gevestigde lokale hulporganisaties en personen, dus korte en betrouwbare lijnen.
- De efficiëntie waarmee wordt gewerkt door uitsluitend vrijwilligers zodat de organisatiekosten tot een minimum worden beperkt.
- De direct zichtbare resultaten die bereikt worden door de verstrekte donaties.
- De betrouwbaarheid wat blijkt uit het CBF-certificaat.
- De erkenning als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) waardoor giften fiscaal verrekenbaar zijn.

### 4.2 Zwakke punten

De volgende zwakke punten kunnen worden onderkend:

- Stichting Sawasdee werkt uitsluitend met onbezoldigde vrijwilligers en heeft geen betaalde krachten in dienst.  
Gevolg: een grote werkdruk op de dagelijkse werkzaamheden van het secretariaat. Dit laatste wordt in belangrijke mate geleid door een aantal bestuursleden w.o. de oprichter van de stichting die nauwe banden onderhoudt met een breed netwerk van weldoeners.
- Stichting Sawasdee richt zich hoofdzakelijk op de regio Zeeland waardoor de naamsbekendheid, landelijk gezien, relatief laag is.
- Elke organisatie, dus ook Stichting Sawasdee, ondervindt gevolgen van de kritische publieke opinie t.a.v. de betrouwbaarheid van goede doelen organisaties.

## 5. Strategisch stappenplan

### 5.1 Fondsenwerving

1. Een bestuurslid richt zich specifiek op de inzet van sociale media ten behoeve van fondsenwerving. Tevens zal dit bestuurslid de website daar waar nodig aanpassen en updaten.
2. Een ander bestuurslid zal zich specifiek gaan bezighouden met het meer en beter benaderen van vermogens- en andere steunfondsen en door project ondersteuning aan te vragen bij b.v. Stichting Wilde Ganzen

## 5.2 Projectvoortgang en verantwoording

1. Minimaal 1x per jaar worden vanuit Stichting Sawasdee alle lopende projecten in Cambodja bezocht om te controleren of aan de voorwaarden en de doelstelling is voldaan. De reis en verblijfkosten van het bezoek worden volledig privé betaald en er komt niets ten laste van de Stichting. Tijdens de rondreis wordt uitgebreid met vertegenwoordigers van de hulporganisaties ter plaatse gesproken over alle gerealiseerde en lopende projecten. Ook worden nieuwe project aanvragen beoordeeld.  
Tussentijds bezoeken vrijwilligers met regelmaat ter plaatse enkele projecten.
2. De voortgang van- en het eindresultaat van de gerealiseerde projecten zullen op de eigen website worden geplaatst en via nieuwsbrieven met de donateurs worden gedeeld.

## 5.3 Bestuurlijke zaken

- In 2023 zal het bestuur zich bezighouden met de toekomst van Stichting Sawasdee. Dit i.v.m. de hoge leeftijd van dhr. Hector Loontjens; de oprichter, thans nog bestuurder en grote motivator van de stichting. De vraag hierbij is; hoe gaan we verder, hoe vinden we een vervanger/opvolger die met evenveel enthousiasme en toewijding de stichting gaat besturen en ondersteunen.
- Ook zal het bestuur in 2023 speciale aandacht geven aan fondsenwerving en uitbreiding van donateurs.
- Dit kan onder andere door:
  - Benutten van de mogelijkheden van social media zoals Facebook, Instagram en de in stand houding van een aktuele website.
  - Het meer en beter benaderen van vermogens- en andere steunfondsen.
  - Door suppleties aan te vragen bij Stichting Wilde Ganzen.
  - Financiering trachten te realiseren door crowdfundingacties.
- Ons jaarverslag wordt jaarlijks voor 1 juli gepubliceerd op onze website.
- De jaarrekening wordt gecontroleerd door een kascommissie van vrijwilligers, gerekruteerd uit ons vaste donateurenbestand.



## 6. Slot

### 6.1 Samenwerking met andere organisaties in Nederland en/of Cambodja en deelname aan landelijke (NL) Cambodja Netwerk dagen.

- Ondersteuning van de Don Bosco Foundation of Cambodia (DBFC) is één van de hoofddoelstellingen van Stichting Sawasdee. Deze organisatie heeft de algemene leiding over de DB-schoolprojecten w.o. Kindergarten, Basis- en Middelbaar onderwijs en beroepsopleidingen in geheel Cambodja. Onder de grotere beroepsopleidingen vallen o.a. de technische scholen in Phnom Penh, Sihanoukville, Kep, een Hotel School in Sihanoukville en de TVET agro-vocational opleiding in Battambang. De opleidingen staan open voor jongens en meisjes die ná afronding van hun training vrijwel direct een baan vinden in de maatschappij.

De PDO (Project Development Organization) van deze organisatie, gevestigd in Phnom Penh, is een comité van Don Bosco directeuren van de over het hele land verspreide schoolprojecten, die de rangorde van nieuwe projecten bepalen.

Verder wordt er nog samengewerkt met:

- Stichting Scholenproject Cambodja Rotterdam (SSCR) op het gebied van kennisuitwisseling en co-financieringen.
- Stichting de Brug - Hardenberg
- Stichting Spie En - Phnom Penh
- Stichting Hopeful Children Center - de Meern
- Stichting Hart voor Cambodja - Staphorst

### 6.2 Aangesloten bij:

Onze stichting is aangesloten bij de branchevereniging voor het Particuliere Initiatief in Ontwikkelingssamenwerking, Partin.

## 7. Planning

### Planning 2023 t/m 2027

<u>Jaar</u>	<u>Actie</u>	<u>Budget in USD</u>	
2023	Renovatie hotel en hotelschool Sihanoukville	+/-	60.000,--
2023-2024	Nieuwbouw opvanglocatie voor jonge moeders met kinderen en baby's in gevangenis Sihanoukville bouwkosten	+/-	50.000,-
2023-2027	ondersteuning studenten TVET Battambang met een jaarlijkse bijdrage van	+/-	20.000,--
2023-2027	Groupage en verschepen hulpgoederen custom clearance ,inland transport Cambodja, per jaar	+/-	10.000,--
2023-2027	Aankoop div. hulpgoederen stelpost per jaar	+/-	3.500,--
2023-2027	Financiële steun intern verblijvende kinderen in Kindergarten Sihanoukville, per jaar een bedrag van	+/-	10.000,--
2023-2027	Financiële steun bij het in stand houden van de diverse onderwijslocaties en het opzetten van een scholengemeenschap op het terrein van de technische school in Sihanoukville bedrag per jaar van	+/-	40.000,--/ 100.000,--