



## BELEIDSPLAN

### Stichting Sawasdee 2019 t/m 2022



***“nobody can do everything but everyone can do something”***

Inhoud:

1. Inleiding
2. Visie en missie
  - 2.1 Visie
  - 2.2 Missie
3. Ambities
  - 3.1 Projecten
  - 3.2 Verantwoording
  - 3.3 Fondsenwerving
4. Kansen en bedreigingen
  - 4.1 Sterke punten
  - 4.2 Zwakke punten

5. Strategisch stappenplan
  - 5.1 Fondsenwerving
  - 5.2 Projectvoortgang en verantwoording
  - 5.3 Bestuurlijke zaken
  
6. Slot
  - 6.1 Samenwerking met andere organisaties
  - 6.2 Aangesloten bij
  
7. Planning

## 1.

### Inleiding

Stichting Sawasdee is een kleine organisatie met een duidelijk doel voor ogen. Directe hulp leveren aan de kansarme en vaak hevig verwaarloosde jeugd in Zuid-Oost Azië en specifiek in Cambodja. Stichting Sawasdee steunt kleinschalige duurzame projecten en werkt samen met lokale organisaties in Cambodja.

Op 11 maart 1998 werd Stichting Sawasdee opgericht. Vanaf het begin van de oprichting lag de focus sterk op het verbeteren van de basisvoorzieningen voor kansarme jongeren zoals goede voeding en verzorging maar vooral een gedegen vorm van onderwijs. Voorafgaand aan deze stichting vorm werd door de initiatiefnemers sinds 1992 reeds hulp geboden aan dit ontredde land, waar slechts 8% van de schoolplichtige jeugd een eenvoudige vorm van onderwijs mocht genieten.

In de afgelopen 25 jaar zijn er, mede met financiële ondersteuning door Stichting Sawasdee, een groot aantal scholen gebouwd waaronder; twee technische scholen (beroepsonderwijs) in Phnom Penh en Sihanoukville, een hotelschool in Sihanoukville ( beroepsopleiding) een groot aantal basis- en kleuterscholen in diverse afgelegen provincieplaatsen, een opvangtehuis in Poipet voor misbruikte kinderen, twee literacy centers in Battambang voor educatie aan analfabete kinderslaafjes uit de steenfabrieken en arme boeren gezinnen.

Naast bovengenoemde activiteiten ondersteunt Stichting Sawasdee eveneens een project van NHCC ( New Hope for Cambodian Children ) in Kompong Speu. Binnen dit project is een dorpje gebouwd met 25 huisjes waar meer dan 200 HIV+ kinderen worden opgevangen en medisch en sociaal worden verzorgd. Ook dit project is heel succesvol.

Dit beleidsplan heeft betrekking op de periode januari 2019 tot en met december 2022 In dit beleidsplan verwoordt het bestuur de doelstellingen en de verwachte resultaten van de gezamenlijke inspanningen in de genoemde periode.

## **2. Visie en Missie**

### **2.1 Visie**

Het bestuur van de Stichting Sawasdee vindt dat extreme armoede moet worden bestreden en dat aan alle kinderen in de wereld de mogelijkheid wordt geboden om minimaal basisonderwijs te kunnen volgen

Cambodja is een zeer arm land met een gruwelijke geschiedenis van oorlogen en onderdrukking. De bevolking is nog steeds bezig met de wederopbouw van het land na de totale verwoesting door alle oorlogen en het schrikbewind van Pol Pot.

Stichting Sawasdee heeft Cambodja tot speerpunt gemaakt van haar hulpprogramma en wil op die manier meewerken aan een betere toekomst voor Cambodja.

### **2.2. Missie**

De doelstelling van Stichting Sawasdee is om werkzaam te zijn in het algemeen maatschappelijk belang met name in het gebied van Zuid-Oost Azië en meer specifiek in Cambodja, ten behoeve van o.a. de Orde der Salesianen van Don Bosco, het Aids dorp NHCC en de Zusters van Moeder Theresa.

Stichting Sawasdee tracht haar doelstellingen onder meer te bereiken door bijdragen te leveren in de ontwikkeling van de geestelijke en lichamelijke volksgezondheid en het welzijn van mensen, het entameren, ondersteunen en bevorderen van sociale en charitatieve projecten en van wetenschappelijk onderzoek en onderwijs.

Tot de doelstellingen van stichting Sawasdee behoort, mede het in het kader van het vorenstaande, het financieren van opleidingen, het verstrekken van studiebeurzen en ondersteunen van andere instellingen.

Hierbij heeft Stichting Sawasdee een duidelijk doel voor ogen, namelijk het onderwijs voor meer kinderen toegankelijk maken door het financieel ondersteunen van de bouw, inrichting en instandhouding van de scholen. Zonder goed onderwijs komen de mensen in Cambodja geen stap verder. Kennis is ook hier de macht en de kracht van de toekomst.

Stichting Sawasdee investeert in kleinschalige duurzame projecten die bij voorkeur door de lokale bevolking worden uitgevoerd/gerealiseerd. De coördinatie en controle wordt door ervaren plaatselijke organisaties uitgevoerd, in veel gevallen is dit de Don Bosco Organisatie.

Stichting Sawasdee heeft geen politieke doelstellingen en geeft ondersteuning zonder onderscheid in ras of religie.

## **3. Ambities**

- Per jaar minimaal één onderwijsfaciliteit te bouwen, uit te breiden of te verbeteren.
- Per jaar een gelimiteerd aantal studiebeurzen (schoolgeld) te verstrekken aan studenten of leraren in het voortgezet beroepsonderwijs.

- Het jaarlijks verschepen van minimaal 1-2 stuks 40ft.high cube containers met hulpgoederen zoals machines, gereedschappen, schoolmeubilair, sanitair, computers, voedselpakketten, spelmateriaal/speelgoed etc. etc.
- Het geven van voorlichting en het verbeteren van de kennis en kunde over ontwikkelingswerk in Cambodja, dit in samenwerking met daar eveneens werkzame collega NGO -partner organisaties.
- Het jaarlijks financieel ondersteunen van de Stichting New Hope For Cambodian Children (NHCC) in Kompong Speu.

### **3.1 Projecten**

#### **De volgende specifieke projecten zullen als eerste worden gerealiseerd.**

- In 2019 zal op het gevangenisterrein van de gevangenis in Sihanoukville een opleidingsfaciliteit (school) worden gebouwd waar jeugdige delinquenten in de leeftijd van 15 tot 23 jaar een beroepsopleiding kunnen volgen. De school met vijf klaslokalen zal volledig worden ingericht met gereedschappen, machines, computers en alle andere benodigde leermiddelen. Tevens zal het schoolgebouw worden voorzien van twee extra ruimtes waarvan één ruimte gebruikt gaat worden als consultatie en onderzoeksruimte voor zieken en de andere ruimte voor opslag en uitgifte van medicijnen.  
De school zal grotendeels worden gebouwd door en met hulp van de gevangenen. Het onderwijsprogramma wordt vanuit de plaatselijke Don Bosco technische school verzorgd.
- In de voormalige basisschool in Salabalath is in oktober 2018 met 46 studenten de TVET opleiding ( Technical Vocational Education and Training) opgestart. De opleiding moet gezien worden als een lagere/middelbare beroepsopleiding, vanwege de ernaast gelegen proefboerderij ook gericht op de landbouw en landbouwmechanisatie.  
In 2019, 2020 en wellicht ook nog in 2021 zullen, om de opleiding verder te kunnen uitbouwen en upgraden, de bestaande gebouwen van de voormalige basisschool in Salabalath worden aangepast, uitgebreid en daar waar nodig worden vernieuwd. Tevens zal i.v.m. deze opleiding het nodige worden geïnvesteerd in leermiddelen zoals computers, gereedschappen en machines en inrichting van de faciliteit. Het onderwijs wordt gegeven door deskundig opgeleide Cambodjaanse leerkrachten onder toezicht en begeleiding van de Don Bosco Organisatie in Cambodja. Grootste zorg is het gebrek aan voldoende geldmiddelen om leraren te betalen, de salarissen zijn aanmerkelijk gestegen.  
Het genereren van inkomsten uit diensten aan derden, w.o. reparaties en onderhoud aan machines voor boeren uit de omgeving, zouden hieraan kunnen bijdragen. Ook inkomsten uit de verkoop van producten uit de boerderij zijn een optie!

### **3.2 Verantwoording**

Tijdens de bouw of realisatie van een project wordt de voortgang door middel van tussentijdse rapportages door de partnerorganisatie bijgehouden waarbij aan de volgende punten specifiek aandacht wordt besteed:

- \* Planning, loopt de uitvoering conform planning.
- \* Budget bewaking.

- \* Kwaliteit en duurzaamheid.
- \* wordt het project uitgevoerd conform de overeengekomen specificaties.

De oplevering van het project geschiedt door een lokale vertegenwoordiger van de Don Bosco Foundation of Cambodia (DBFC) in Cambodja.

Na de realisatie c.q. oplevering wordt er een evaluatie gemaakt met overlegging van facturen en foto-materiaal. Van deze evaluatie wordt een verslag gemaakt.

Jaarlijks worden de inkomsten en uitgaven verantwoord in ons financieel jaarverslag, dat wordt gepubliceerd op onze website.

De rapportage wordt opgenomen op onze website.

Stichting Sawasdee draagt het CBF Keurmerk (Erkend Goede Doelen) waarmee wij ons conformeren aan de normen die door en voor de fondsenwervende sector zijn vastgesteld.

### **3.3 Fondsenwerving**

Voor het verkrijgen van de benodigde fondsen zullen wij:

- onze bestaande donateurs benaderen/aanschrijven,
- lezingen geven op de plaatselijke scholen, kerken en serviceclubs,
- vermogensfonds(en) en andere steunfondsen aanschrijven,
- een suppletie aanvragen bij Wilde Ganzen,
- sponsorevenementen organiseren,
- benefietavonden, veilingen en bazaars organiseren
- verkoop van artikelen zoals sjaals, handy crafts e.d. tijdens evenementen in de regio.

## **4. Kansen & Bedreigingen**

### **4.1 Sterke punten**

Stichting Sawasdee wordt bij het realiseren van de beoogde doelstellingen gesteund door:

- De rechtstreekse contacten met de in Cambodja gevestigde lokale hulporganisaties en personen, dus korte lijnen.
- De efficiëntie waarmee wordt gewerkt door uitsluitend vrijwilligers zodat de organisatiekosten tot een minimum worden beperkt.
- De direct zichtbare resultaten die bereikt worden door de verstrekte donaties.
- De betrouwbaarheid wat blijkt uit het CBF-certificaat.
- De erkenning als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) waardoor giften fiscaal verrekenbaar zijn.

### **4.2 Beperkingen**

De volgende beperkingen kunnen worden onderkend:

- Stichting Sawasdee werkt uitsluitend met onbezoldigde vrijwilligers en heeft geen betaalde krachten in dienst.  
Gevolg: een grote werkdruk op de dagelijkse werkzaamheden van het secretariaat.

Dit laatste wordt in belangrijke mate geleid door een aantal bestuursleden w.o. de oprichter van de stichting die nauwe banden onderhoudt met een breed netwerk van weldoeners.

- Stichting Sawasdee richt zich hoofdzakelijk op de regio Zeeland waardoor de naamsbekendheid, landelijk gezien, relatief laag is.
- Elke organisatie, dus ook Stichting Sawasdee, ondervindt gevolgen van de kritische publieke opinie t.a.v. de betrouwbaarheid van goede doelen organisaties.

## **5. Strategisch stappenplan**

### **5.1 Fondsenwerving**

1. Eén van de bestuursleden zal zich specifiek gaan richten op de inzet van sociale media ten behoeve van fondsenwerving. Tevens zal dit bestuurslid de website daar waar nodig aanpassen en updaten.
2. Eén bestuurslid zal zich specifiek gaan bezighouden met het meer en beter benaderen van vermogens- en andere steunfondsen en door suppleties aan te vragen bij b.v. Stichting Wilde Ganzen

### **5.2 Projectvoortgang en verantwoording**

1. Minimaal 1x per jaar worden vanuit Stichting Sawasdee alle lopende projecten in Cambodja bezocht om te controleren of aan de voorwaarden en de doelstelling is voldaan. Tijdens dit bezoek wordt eveneens met vertegenwoordigers van de hulporganisaties ter plaatse gesproken over alle gerealiseerde projecten. Ook worden alle nog te verwachten projecten doorgenomen. Tussentijds bezoeken vrijwilligers met regelmaat ter plaatse enkele projecten.
2. De voortgang van- en het eindresultaat van de gerealiseerde projecten zullen op de eigen website worden geplaatst en via nieuwsbrieven met de donateurs worden gedeeld.

### **5.3 Bestuurlijke zaken**

- In de komende 3 jaar zullen wij een oplossing moeten vinden voor de opvolging/vervanging van dhr. Hector Loontjens, bestuurslid, oprichter van Stichting Sawasdee, Nestor, contact-vertrouwenspersoon met de relatief kleine groep van trouwe particuliere donateurs en de motor achter Stichting Sawasdee.
- In de komende 4 jaar moeten wij compensatie vinden voor de mogelijk teruglopende inkomsten van vaste donateurs, o.a. door:
  - Beter benutten van de mogelijkheden van social media zoals facebook, een goede web-site etc.
  - Het meer en beter benaderen van vermogens- en andere steunfondsen.
  - Door suppleties aan te vragen bij Stichting Wilde Ganzen.

- Financiering trachten te realiseren door crowdfundingacties.
- Ons jaarverslag wordt jaarlijks voor 1 juli gepubliceerd op onze website.  
De jaarrekening wordt gecontroleerd door een kascommissie van vrijwilligers, gerekruteerd uit ons vaste donateurenbestand.
- In het kader van de AVG zullen wij z.s.m. zorgdragen voor het opstellen van een privacy protocol zodat wij uiterlijk 1 juni 2019 voldoen aan de wettelijke regelgeving.

## Tot Slot

### 6.1 Samenwerking met andere organisaties in Nederland en/of Cambodja en deelname aan landelijke (NL) Cambodja Netwerk dagen.

- Don Bosco Foundation of Cambodia ( DBCF ) Dit is de hoofddoelstelling De DBFC heeft de leiding over de eigen Don Bosco schoolprojecten w.o. Kindergartens, Basis- en Middelbaar onderwijs en beroepsopleidingen in geheel Cambodja. Onder de grotere beroepsopleidingen vallen o.a. de technische scholen in Phnom Penh, Sihanoukville, Kep, een Hotel School in Sihanoukville en de TVET agro-vocational opleiding in Battambang. De opleidingen staan open voor jongens en meisjes die ná afronding van de training vrijwel direct een baan vinden in de maatschappij.

Verder wordt er nog samengewerkt met:

- Stichting Scholenproject Cambodja Rotterdam (SSCR) op het gebied van kennisuitwisseling en co-financieringen.
- Stichting de Brug – Hardenberg
- Stichting Spie En - Phnom Penh
- Stichting Hopeful Children Center - de Meern
- Stichting Hart voor Cambodja – Staphorst
- New Hope for Cambodian Children Aidsproject Kompong Speu
- Foundation Together for Cambodia -TFC – Siem Reap

### 6.2 Aangesloten bij:

Onze stichting is aangesloten bij de branchevereniging voor het Particuliere Initiatief in Ontwikkelingssamenwerking Partin.

## 6. Planning

### Planning 2019 t/m 2021

Jaar	Actie	Budget in USD
2019	Nieuwbouw beroepsopleiding in gevangenis Sihanoukville	
	bouwkosten	+/- 31.850,--
	Inrichting schoolmeubelen, upgrading leermiddelen w.o. lasapparatuur, 21 laptops, gereedschappen	+/- 18.830,--
	Opleiding, salaris leraren, vervoer, lesmateriaal, Stelpost	+/- 15.840,--
	Verbouw en aanpassingen TVET Salabalath	+/- 60.000,--
	Studiebeurzen 40 studenten TVET Salabalath	+/- 15.400,--
	Bijdragen salarissen 2 teachers	+/- 7.200,--
	Bijdrage aan proefboerderij, algemene kosten	+/- 2.500,--
	Groupage en verscheperen hulpgoederen custom clearance ,inland transport Cambodja	+/- 10.000,--
	Aankoop hulpgoederen stelpost	+/- 3.500,--
2020	Aanpassingen werkplaatsen van TVET Salabalath	+/- 30.000,--
	Studiebeurzen 60 studenten TVET Salabalath	+/- 23.100,--
	Bijdragen 2 salarissen 2 teachers	+/- 7.200,--
	Groupage en verscheperen goederen	+/- 10.000,--
2021	Aankoop hulpgoederen stelpost	+/- 3.500,--
	Bouw van TVET Salabalath uitbreiding klaslokalen	+/- 40.000,--
	Studiebeurzen 60 studenten TVET Salabalath	+/- 23.100,--
	Bijdragen 2 salarissen 2 teachers	+/- 7.200,--
	Groupage en verscheperen hulpgoederen	+/- 10.000,--
	Aankoop hulpgoederen stelpost	+/- 3.500,--